

Aula 4

O orçamento

A partir desta aula começaremos a abordar as ferramentas financeiras. A primeira que será comentada é o orçamento.

Tudo em finanças deve ser orçado

Com certeza você já ouviu falar na palavra orçamento, certo? Seja com o termo sendo usado pelo governo, em que sempre ouvimos em matérias jornalísticas, alguém falando em cortes do orçamento. Você deve ter ouvido também falar em orçamento doméstico, em que todas as famílias deveriam elaborar um orçamento para controlar melhor suas contas. Até parece que, sempre no início de cada ano esse papo de orçamento fica mais evidente.

Mas o que será um orçamento? Você faz o seu? Reflita por alguns instantes antes de continuar a leitura...

O *site* wikipédia traz uma definição clara e simples de orçamento, descrevendo: “É um plano financeiro estratégico de uma administração para um determinado período”, ou seja, o orçamento você sempre irá elaborar antes de receber ou pagar.

Um orçamento é uma espécie de antecipação daquilo que vai acontecer nas finanças da empresa. Todo negócio que está programado deve, durante a sua programação, ter a elaboração de um orçamento. Assim, teremos uma ideia clara daquilo que possivelmente seja recebido e também daquilo que possivelmente seja pago. O orçamento também pode ser definido como uma espécie de **“previsão”**.

No orçamento você vai definindo os valores do negócio como se ele já estivesse acontecendo.

Toda empresa deveria elaborar o seu orçamento com antecedência, anotando quais serão as receitas e os gastos dos períodos futuros. Essa orçamentação deve ser feita com base em previsões. Pode ser usado também aquilo que aconteceu em um período passado, mas nunca se limitando a copiar o que já

aconteceu. É muito importante não se basear apenas no passado para definir o futuro de uma empresa.

Outro ponto relevante é que um orçamento deve ser realista e equilibrado. Na hora do preenchimento os valores devem se aproximar ao máximo da realidade. Caso a diferença seja muito alta, entre aquilo que foi gasto e o valor orçado, quer dizer que o orçamento foi mal elaborado.

Vamos observar agora o que alguns autores falam sobre orçamento:

Para Nascimento (2006, p.6), “Orçamento é um **instrumento** de formalização. Neste intuito, representa a quantificação das metas e objetivos da empresa, através de modelos contábeis prospectivos. Estes relatórios abrangem dados de caráter financeiro ou de caráter quantitativo, podendo ter um caráter operacional ou estratégico.”

Para Prado, Cordeiro e Salanek Filho (2009, p. 197) “O orçamento é um instrumento de natureza econômica com objetivo de prever determinadas quantias que serão utilizadas para determinados fins”.

Segundo Catelli, o orçamento pode ser sumarizado como um plano de ação detalhado, desenvolvido e distribuído como um guia para as operações e como uma base parcial para subsequente avaliação de desempenho.

Segundo Padoveze (2007) orçar significa processar todos os dados introduzindo os dados previstos para o próximo exercício, considerando as alterações já definidas para o próximo exercício.

Com base nessas informações e considerando nas aulas anteriores, começamos a esboçar uma estrutura básica de controles financeiros.

Para saber mais



Figura 4.2: Cálculos para o orçamento

Fonte: <http://administracao.org/>

A importância do orçamento

Independente do tamanho ou segmento de mercado em que atua a empresa deve obrigatoriamente elaborar um orçamento detalhado baseado numa perspectiva de vendas assertiva para o ano fiscal.

Resumo

Nessa aula vimos o conceito de uma das principais ferramentas de gestão financeira: o orçamento.